

# Go8 集团管控采购解决方案

## 新矿集团应用案例

一采通，专注企业电子采购管理，致力于为企业提供最专业和最优质的电子采购管理系统、解决方案和软件服务。帮助企业分析电子采购管理的机会与风险，梳理并规范电子采购流程，设置电子采购管理体系，优化企业采购寻源的品质，提高采购定价、议价和谈判的能力，落实供应商绩效评估，优化供应商管理，实现采购全过程的管理监控，随时随需读取采购信息点，并实现与企业 ERP 的无缝对接。

### 一采通焦点：

电子采购平台、电子采购系统、电子采购网、网上采购、一采通 Go8、一采通 e3、采购管理系统、采购系统、采购管理软件、采购模式、采购内部控制、电子招标系统、电子招投标系统、招投标网、竞标网、询价网、电子采购解决方案、物料采购管理系统、Go8 生产采购系统、Go8 非生产采购系统、Go8 通用物资采购系统、Go8 集中采购系统、Go8 集团管控采购系统、Go8 供应商管理系统、Go8 废旧物资处理系统



**一采通**  
领跑企业电子采购



## 新汶矿业集团

新汶矿业集团，是一家以国有资产为主体、多种所有制并存，以煤为主、多种产业共同发展的大型企业集团。2009年集团完成原煤产量2703万吨，实现销售收入367亿元。位列中国企业500强第186位，中国煤炭工业100强第15位，技术创新能力位列全国煤炭行业第9位。企业信贷信誉AAA级。

新矿物资供销有限责任公司是新汶矿业集团的全资子公司，“2008年度全国物流百强企业”，代表新汶矿业集团，负责整个集团所需物资的采购、供应。公司拥有固定资产2.7亿元人民币，2008年销售收入50.2亿元人民币。



## 应用目标

公司已经实施应用ERP系统，实现了计划、订货、库存、发货、结算全部通过信息系统内完成，对采购业务的内部管理流程实现了不下线的管理。

但传统ERP有其明显局限性：业务管理的链条不能迈出企业大门，不能有效的整合外部供应商资源，难以实现对采购的定价、谈判、供应商选择等重要的采购流程进行管理。

金融危机后，复杂多变的外部市场环境，以及物资公司在各地分公司业务的快速扩展的内部发展需求，都迫切要求物资公司能够充分整合供应商资源、打造更为精细、规范的管理流程、解决在广域管理环境下，对采购谈判定价的全过程信息化管理，建立包括：电子询比价、电子竞价、招标、供应商绩效管理、合同管理、大型设备管理等业务模块在内的集团集中电子采购平台。



## 应用效果

1. 采购谈判过程均在系统中全程记录、在线审核，加强采购的内控管理，促进阳光采购。
2. 随着集团快速发展，物资公司各个分公司在全国各地的业务也迅速展开，各分公司能够

通过系统进行集中在线采购，便于进行跨地域的集中管理。

3. 通过网络完成与供应商的异地定价谈判，可以降低采购沟通和差旅费用。采供双方都能节省可观的成本和精力。
4. 建立对供应商的绩效考核流程，把绩效考核管理纳入信息系统，提高管理的及时性和准确度。
5. 通过电子竞价等采购技术，强化成本竞争，降低标准物资的采购成本。
6. 整合大型设备的全过程业务管理流程，提高管理精细程度，提高管理效率。
7. 通过互联网的业务推广，树立新矿集团规范、高效、阳光采购形象。
8. 管理煤炭特点的30个类别采购物资：黑色金属炉料及金属品、有色及稀有金属、化工产品及火工产品、橡胶塑料制品及塑料制品、轴承、二类电工器材...等。
9. 年完成招标比价项目6000余项；
10. 管理合格供应商1195家；

本案例采用

