

# Go8 集团管控采购解决方案

## 酒钢集团应用案例

一采通，专注企业电子采购管理，致力于为企业提供最专业和最优质的电子采购管理系统、解决方案和软件服务。帮助企业分析电子采购管理的机会与风险，梳理并规范电子采购流程，设置电子采购管理体系，优化企业采购寻源的品质，提高采购定价、议价和谈判的能力，落实供应商绩效评估，优化供应商管理，实现采购全过程的管理监控，随时随需读取采购信息点，并实现与企业 ERP 的无缝对接。

### 一采通焦点：

电子采购平台、电子采购系统、电子采购网、网上采购、一采通 Go8、一采通 e3、采购管理系统、采购系统、采购管理软件、采购模式、采购内部控制、电子招标系统、电子招投标系统、招投标网、竞标网、询价网、电子采购解决方案、物料采购管理系统、Go8 生产采购系统、Go8 非生产采购系统、Go8 通用物资采购系统、Go8 集中采购系统、Go8 集团管控采购系统、Go8 供应商管理系统、Go8 废旧物资处理系统



**一采通**  
领跑企业电子采购



## 酒泉钢铁集团

集团资产总额 570 亿元，员工总数 3.78 万人。下属二级单位 50 余个，西北地区具有较大影响力的钢铁联合企业 收入排 2009 年中国企业 500 强第 161 位，中国制造业 500 强第 80 位。

交易中心的管理模式是中国采购管理制度化创新的典范。



## 应用目标

重组采购管理体制是酒钢采购制度化建设的重要内容。为了建立统一、透明和相互制衡的采购管理体制，降低采购成本，堵塞管理漏洞，预防职务犯罪，提高管理效率，集团公司成立了交易中心这个专门机构进行统一监管，利用电子采购技术为管理支撑平台。

1. 建立酒钢集团各采购单位的采购服务平台和交易管理平台
2. 建立酒钢集团的供方资源管理平台
3. 建立酒钢集团废、旧、积压物资和可利用材展示和销售的平台

## 应用效果

通过建立电子交易平台，实现了对采购流程、评标专家库、供应商、合同和数据查询的数字化管理。

1. 建立了每种采购流程工作标准，设置了评标标准模板，在流程中设置了交易中心监督管控环节，实现了对采购全程、各个环节的动态管理。

2. 建立了酒钢评标专家库，形成了由取得省级或省招标中心级评标专家证书的 500 余人组成的酒钢评标专家队伍，按采购项目随机抽取和选取评标专家，动态考评评标专家，优秀的年终表彰奖励，不合格淘汰。
3. 建立了供应商管理平台，根据集中管理、分级负责的供方管理思想，采购单位在管理平台进行供应商准入、评价和淘汰工作，在关键点设置交易中心管控环节，实现了供应商的优胜劣汰和供应商资源共享，为企业构建长期稳定、成本合理的供应链提供了技术支持。
4. 建立了统一的合同管理平台，与 ERP（企业资源计划）系统对接，实行标准合同文本，完善合同创建、审批和履行环节。

## 运营效果

- ◆ 采购范围广，所有企业采购支出都纳入采购平台（物资、工程建设、生产维修、服务采购和物资竞卖）
- ◆ 管理范围广，覆盖采购定价所有流程以及供方资源的优化管理
- ◆ 监管力度大，在各个业务流程环节都设置了监管点
- ◆ 管理模式复杂，集中和分散采购管理模式并存
- ◆ 年管控采购额 200 亿，采购组织 29 家，采购人员 377 人，专家团队 530 人

本案例采用

